



# שגרירות אלטרנטיווית

יהודה זיסאפל ואלי אילון, מבכירי תעשיית ההיי טק הישראלית, יצאו במיזם חדש - לימודי הסברה לקהילה העסקית. לתשומת לבו של החבר יעקב פרי

מאת גלית ימיני

תצלום: אייל טואג

הלהט גם החוצה. עמותה חדשה שהקימו The Business Network for International Cooperation (BNIC) - יוצאת לפעילות בשטח והופכת אנשי עסקים ומנכ"לי היי טק לריפולומטרים. אלה הרי מבליים את מרבית זמנם בחו"ל ממילא, נקלעים בעל כורחם לשיחות על ישראל הכוחנית ומתמרדרים עם האשמות חריפות. עכשיו תנסה העמותה להכשיר אותם לענות, להסביר ביד. בשיחות עם עמיתים אירופים ואמריקאים המקיימים אתם יחסי אמון, יוכלו או אלי אנשי העסקים לספק כיוון שונה, מידע פחות חד צדדי. "אני חושב שהתרמית של מדינת ישראל בעולם מבאיבה כיום לכל אחד. אתה צופה בשיר רודי הטלוויזיה והריווחים על ישראל ונדרהם", אומר זיסאפל. "בעבר היו ממשלות ישראל רגיי שות יותר לנושא הזה של הסברה בעולם, הבינו שאפשר לנצח מלחמה רק באמצעות שיווק וזה סברה. היום לא נראה שמשקיעים בכך הרבה הנציגים שלנו, מה לעשות, לא נראים מאוד משכנעים, וגם מה שהם אמרים לא תמיד משכנע. כולם אצלנו בממשלה הם רמטב"לי על של הצבא, אבל בחו"ל ההסברה אין אף אחד. וההסברה

1 סוף כבר נמאס לאלו אילון ויהודה זיסאפל. שנים הם מסתובבים בעולם - אילון בתפקידו כיו"ר ומנכ"ל חברת DSPG, וזיסאפל כמייסד ונשיא קבוצת רדיבינת - ומעולם לא נתקלו באיבה כזאת כלפי ישראל. הקריקטורות שמלבישות בקביעות את אריאל שרון וחברי ממשלתו בבגדי די נאצים, המאמרים החריפים נגד רצונה של ישראל להישאר מדינה יהודית, החרם האירופי על מוצרים ישראליים בזמן מבצע "חומת מגן", ובעיקר מכות התעמולה הפלשתיןית היעילה, שהצליחה לשכנע את האירופים כי רק הישראליים הם המוכשים אשמים בטרוור המופעל נגדם - כל אלה לא השאירו את אילון וזיסאפל ארישים. ולא שהשניים - מראשי תעשיית ההיי טק בירא - נחשדו אי פעם בארישות. להפך. זה שנים הם מעורבים בפעילויות חינוך ותרומה לקהילה, מעודדים את העובדים שלהם לצאת לפעילות התנדבותית. עכשיו הם מעתיקים את



**זיסאפל: "הנציגים שלנו, מה לעשות, לא נראים מאוד משכנעים, וגם מה שהם אומרים לא תמיד משכנע. כולם אצלנו בתחילה הם רמת"לי על של הצבא, אבל בחזית ההסברה אין אף אחד. וההסברה שלנו נשמעת איום ונורא כמו"ל. מלים כמו התנתקות, גדר הפרדה וסינולים ממוקדים נשמעות אכזריות מאוד"**



שלנו נשמעת איום ונורא כמו"ל. מלים כמו התנתקות, גדר הפרדה וסינולים ממוקדים נשמעות אכזריות מאוד.

"לי אין ביקורת כלפי הממשלה", מרכך איילון. "זו משימה קשה, ויש היום אי צדק משור וע בנייה של האירופים לישראל. גם כשנרצח חות כאן באכזריות משפחת שלמות, התגובה באירופה היא - טוב, זה בגללכם, הכל בגלל הכיבוש. אף אחד מהם אפילו לא יודע שהיה כאן לא מעט טרור גם לפני הכיבוש, הרבה לפי של. אם היא נקבעת על פי אותן אמות מידה שעל פיהן מבקרים אחרים, זה בסדר. אבל כפר על זה לא קורה. 80% מההחלטות של הוועדה לזכויות אדם באו"ם מופנות נגד ישראל, וכאור תו זמן מתנהג רצח עם באתיופיה ובנגרייה ואף החליטה כזאת לא מתקבלת".

מי שעוקב אחרי נושא התרומה לקהילה ורר אה ארך חברות ומנהלים מטוגם של זיסאפל ואיילון מקבלים עליהם יותר ויותר אחריות למה שבמדינות מתוקנות הוא נחלת הממשלה, יכול להתרשם שעכשיו החלה קהילת העסקים לתת פוס אחריות גם על יחסי החוץ. אבל לא, הם מבי הירים, הם לא מנסים לתפוס את מקומו של משרד החוץ, אלא רק לטייץ. ולא, אין לעמותה שיוך פוליטי כזה או אחר. אנשי עסקים, אומד איילון, הם פשוט ררך נהדרת להעביר דעות מאוזנות, בעיקר באירופה.

אבל איר מגייסים את אנשי העסקים, הנמך נים עם מחנות פוליטיים שונים, להעביר מסר אחר, ואיך בכלל מנסחים מסר כזה, שיהיה מקר בל על שמאל וימין. הרי כמו שמורה גם איילון עצמו, "הרובים הפלשתינאים רהוטים ומאומי נים בהעברת מסר אחר ברור. אצלנו לכל אחד התפישה שלו - בין הישראליים הרי יש תמיד וי כוח". זיסאפל ואיילון ניסו להתגבר על הבעיה באמצעות איתור והגדרה של נקודות שחן בגדר קונסנזוס. הרבה שעות הם הקדישו לשאלה מה בכלל הקונסנזוס הישראלי, מהם המסרים העסי ויים להתקבל על רעתם של מרבית אנשי העסי קים, בלי קשר לדעותיהם הפוליטיות. בניבוש הרשימה המלאה הם נעזרו גם בר"ר טל שן שחד מאוניברסיטת הרווארד.

"השלוס הוא כנר פחות או יותר קונסנזוס, אף אחד כאן לא רוצה מלחמה", פותח זיסאפל את הרשימה. "גם העובדה שהטרור לא החל בי 1967, אלא נולד בעקבות הסינוכ לקבל את הנזכחות היהודית באזור, היא קונסנזוס. יש לנו זכות לחיות כאן, וגם על זה אני מאמין שמרבית האנשים יסכימו".

"כאשר מתקפים את ישראל ואומרים זה

**נקודות לוויכוח**

שבע עקרונות של הקונסנזוס הישראלי, שפותחו על ידי ר"ר טל בן שחר מאוניברסיטת הרווארד ואומצו על ידי העמותה של זיסאפל ואיילון

**1.** הקונפליקט במזרח התיכון נסוב על ההתנגדות הערבית לקיום ישות יהודית באזור.

**2.** המדינות הערביות אחריות גם הן לסבל הן של הישראלים והן של הפלשתינאים.

**3.** ישראל היא דמוקרטיה המאמינה בחופש אישי לכל תושביה, בעוד מדינות ערב הן ריקטטוריות נוקשות, שאינן מככרות זכויות אדם בסיסיות ומפלות על בסיס דת, נזע ומין.

**4.** הציונות המודרנית הובילה לשגשוג ברמת החיים במדינת ישראל, וזה הטיב גם עם האוכלוסייה הערבית. תנאי המחיה, הן של היהודים והן של הערבים באזור, השתפרו מאוד.

**5.** לא ייתכן שלום במזרח התיכון כל עוד בבתי הספר הערביים, במסגרים, בתקשורת הערבית ובממשלים הערביים מחנכים את הציבור לשנאה ואלימות נגד ישראל.

**6.** כדי להבטיח את הזכויות הבסיסיות של יהודים במזרח התיכון - מדינת ישראל חייבת להישאר מדינה יהודית.

**7.** למרות כל אלה הנלחמים בישראל, ישראל עדיין עושה מאמצים יצירתיים גדולים ומצליחה ליצור דברים שמסיעים להפוך את העולם למקום טוב יותר לחיות בו.

נות של העברת מסר - פשוט, אמינות וחזרה אינסופית על המסר עצמו.

"לא משנה מה תשאל את הפלשתינאים, הם לא יענו על השאלה ישירות, ותמיד יחזרו בסוף למסר שלהם - הכל בגלל הכיבוש", אמר נבון לקהל. "אנחנו יכולים ללמוד מזה. כשנישאל על

בגלל הכיבוש", משחרר איילון משפט שהעמך תה תצייר בו את שגרירות, "התשובה יכולה להיות: אנחנו נגד הכיבוש, אבל הכיבוש הוא תוצאה של הסינוכ הכללי לקבל את הנזכחות היהודית באזור".

האם היו אלו המסרים הניתנים לעיכול? ההתקוממות על הביקורת? או כוח השכנוע של איילון וזיסאפל? יהיו מרכיבי הנוסחה אשר יהיו, השניים כברי גייסו לשגרירות העסקית לא מעט חברות. על פי מודל העמותה, כל חברה המעוניינת ליינת להעביר הכשרה לעובדיה היוצאים לחו"ל משלמת דמי חבר שנתיים של כ-200 דולר. 50 חברות כבר שילמו לעמותה את דמי החבר הא ל, ובהן אמסיסטמס, אל על, קבוצת זאבי, אל תא, ארלון, בי.ו.אר, טמבור, אפלייד מטריאלס, די.בי. מושן, פיטנגו, ויוויניק, מיינסופט, גיוון אימגינג ורבות אחרות. עד סוף 2005, מקווים שם, יגיע מספר החברות הרשומות ל-200.

לעמותה עצמה גייסו זיסאפל ואיילון רשי מה ארוכה של ככירים במשק ובתעשייה. המר צה לתקשורת ר"ר יריב בן אליעזר, ר"ר ארנה ברי, בעבר המדענית הראשית והיום שותפה בג'מיני, אמיר חייק, בעבר מנכ"ל משרד התמ"ס והיום יו"ר טסקום, פרופסור אפרים קארש מאר ניברסיטת לונדון, דן מרידור, השגריר לשעבר והיו"ר העולמי של קרן היסוד אבי פוגר, השג ריר לשעבר מאיר רוזן, פרופסור ג'אדלר שטיי נבנג מאוניברסיטת בר אילן - אלה יושבים בוועדה המייעצת של העמותה. ואילו בתנהלתה יושבים, מלבד איילון וזיסאפל, גם רח"ח יורם טיץ מארגנסט אנד יאנג, יוסי טלע, מנכ"ל קרן החון סיכון ג'מיני, ר"ר עוזי ארד, בעבר יועץ הראש הממשלה והיום ראש מכון המחקר לממ של ואסטרטגיה במרכז הבינתחומי בהרצליה, הקבלן אורי הורי, יום ההיי טק חיים אריק מסר אומית ורוד"פין.

לתפקיד מנכ"ל העמותה גייסו זיסאפל ואיילון את ר"ר עמנואל נבון, יהודי צרפתי רוט שעלה לארץ לפני כעשר שנים. הוא בוגר המ כון ללימודים פוליטיים בפריס, עשה סטאו' במשרד החוץ הצרפתי ודוקטורט ביחסים בינלאומיים באוניברסיטה העברית בירושלים, וכי ום הוא מרצה בתכנית לריפלומטיה של אוניברסיטת תל אביב. נבון מתרוצץ מחברה לחברה - מלמד את הישראלים על "אינתיפא דת האינטרנט" של הפלשתינאים, מציג את המסרים של הפלשתינאים באנגלית כלפי הרוץ, בערבית כלפי פנים, מדבר על התגובות של האירופים. בהרצאה שנתן בשבוע שעבר לחברי איגוד לשכות המסחר, הוא הסביר את העקרי



**איילון: "בן גוריון אתר פעם שצה"ל לא רק נועד להגן על המדינה, צה"ל זה כור היתוך. אני חושב שבנוסף לצה"ל, ההיי טק הוא יחידת עילית של החברה הישראלית, ולכן הוא צריך להירתם למשימות שמעבר לעשיית כסף ולמקסום רווחים, למשימות של שוויון סוציאלי, של חינוך"**



**אלי איילון**  
גיל: 61  
הון מוערך: 40 מיליון דולר  
מגורים: קרית טבעון  
תפקיד: יו"ר ומנכ"ל קבוצת OSP  
הנסחרת בנאסד"ק לפי שווי של 621 מיליון דולר

**תיאור:** אחד המנהלים הוותיקים והמוערכים בתעשיית הטכנולוגיה הישראלית. עבר בחברות כמו אלטינט וטלדטה, ובאחרונה אף שימש כמנכ"ל. אבל את רוב הונו עשה בקבוצת OSP של דודי גילה, ובאמצעות אופציות שמימש ומניות שמכר. איילון פעיל מאוד חברתית ויש לו משנה סדורה בכל הקשור לתרומת הכלכלה הישראלית ומקומו של ההיי טק בתהליך זה. אך למרות הפצרות הפנימה, הוא מטרב להיכנס לפוליטיקה

על הוכות שלנו להיות כאן, וזה אימרו ררשני". אבל איילון דיבר תמיד בשפה אחרת, בהחור שהוא מצפה מעמיתיו לאחריות חברתית מוסרית. כאשר בתעשייה שלו רדשו יותר תמיכה מהמדינה, הוא התנגד בטענה שחברות גדולות ומבוססות כבר לא זקוקות לתמיכה הזאת ואין כאן אלא בוכו של כספי ציבור. וכאשר קרנות ההון סיכון דרשו כססוד מהמשלה, הונגדרו המנומקת לרדישה השפיעה על שר האוצר, בנימין נתניהו, לרחות את הלחץ הציבורי הגובר סביבו.

"בן גוריון", הוא אימרו עכשיו, "אמר פעם שצה"ל לא רק נועד להגן על המדינה, צה"ל זה כור היתוך. אני חושב שבנוסף לצה"ל, ההיי טק הוא יחידת עילית של החברה הישראלית, ולכן הוא צריך להירתם למשימות שמעבר לעשיית כסף ולמקסום רווחים, למשימות של שוויון סר ציאי, של חינוך. וכאשר ראשי ההיי טק רואים מצבים של נחשלות ואי שוויון, הם לא צייכים לבוא בטענות לאף אחד. הם צייכים לשאול, אוקיי, מה אני יכול לעשות לשינוי המצב?"

איילון וויסאפל ענו על השאלה הזאת תשר בה הוא יותר מפעם אחת. עמותת BNIC היא לא המים המשותף הראשון של השניים. מאז 2001 הם מננים עם קבוצת המחקר של כנס הרצליה על תעשיית ההיי טק, עכשיו הם כבר עורכים במטר על הפרויקט הבא - פרויקט עתידים - תכנית להגדלת מספר הסטודנטים מהפריפריה במסרות להשכלה גבוהה.

"המגבלה הבסיסית שלנו בתעשייה היא מס' פי המוגדרים המצומצם יחסית", פותח ויסאפל ברציו עסקי. "התעשייה תממן לסטודנטים מחיה, הצבא יממן להם לימודים", משלים איי לון, המקיים מגעים עם משרד האוצר והתמ"ת כדי לממש את התכנית, ומיד מודדו להבחירה: "או תכנית עסקית לכל דבר, שתוביל להוספת של 1,500 מהנדסים חדשים, שגם ישלמו מסים ויחד וידו כך את כל ההשקעה של המדינה בהם".

שהם מבקשים, אבל זה מידע חשוב בשבילנו". "זה כל כך רלוונטי מבחינתנו. היחס לישראל אל נורא, ואני נתקלת בו כל הזמן בעבודה שלי באירופה", אומרת עו"ד ורד חורש ממשרד עורכי כי הדין א.עומר. "קצת קשה לי לקבל את העובד זה שמשרד החוץ נכשל קשות בהסברה, אף על פי שזה בעצם התפקיד שלו. חורה לי שהרדישה מגיעה מהמגזר העסקי, אבל אם אין ברירה - אין ברירה. הייתי שמחה מאוד אילו היה לי סי.די.ר על המחשב עם המצגת שקיבלנו מנכון, כדי שאוכל לשלוח תשובות תוך כדי דיון עם סי.די.ר עדיין אין. העמותה נמצאת רק בשלבים הראשונים לפעילותה ובינתיים מספקת בעיקר הרצאות והדרכות שוטפות לחברות. בקרוב, אימרו איילון, היא תפעיל באופן מלא את אתר האינטרנט שלה, שיספק להורים מידע יומיומי שוטף ויהיה מקור מידע ערכני וחמין. בשלב הבא היא תיוו פגישות בין אנשי העסקים הנוסעים לחו"ל ובין עיתונאים, מקבלי החלטות ואנשי עסקים אחרים. "התקשורת בחו"ל פתוחה הרבה יותר לאנשי עסקים מאשר לפוליטיקאים", אומר איי לון, "וצריך לזכור - תרמית חיובית של ישראל תביא לכאן עוד עסקים ותהרד קשרים עסקיים בינינו ובין העולם. לכן שיתוף הפעולה של אנשי העסקים הישראלים יכול לסייע לא רק למדינת ישראל, אלא גם להם עצמם".

המשפט האחרון הזה משקף את ההיבט העסקי קי בשיח של איילון. אבל יש בשיח הזה היבט חוק לא פחות. כשמקשיבים לו ולויסאפל נרמה שחוד רים אחורה בזמן, לתקופה שבה היה מותר להיות נטול צנינות, והמלה "ערכים" לא עוררה אי נר חות. לרגע נראה אפילו שצריך הרבה אימך כדי להישמע חף כל כך מאירוניה.

"בעולם המודרני יש לכל אחד כמה מעגלי שייכות - משפחה, חברה, מדינה וכדומה", מת' חיל איילון לפרט סרדי עדיפויות. "בדרך כלל אין ביניהם קונפליקט, אבל כאשר יש קונפליקט כזה, האדם צריך לדעת מזה בדיוק ההיררכיה שלהם. ולי נרמה שכל מי שהצליח בארץ הזאת, כל מי שהגיע להישגים בתחום שלו, שם את זה בראש סדר העדיפויות ושוכח את ההיררכיה של המעגלים.

"בהיררכיה שלי אני קודם כל בן אדם, אחר כך יהודי - זה מחייב אותי למוסריות גבוהה ולי עולם ערכים חומני שנגוד מהיחודות - אחר כך אני אורח מדינת ישראל, ורק אחרי כל אלה, עם כל הכבוד, אני עומד בראש חברת היי טק גרד לת. או עם כל הגאווה המקצועית, אסור לשכוח את האדם שבני ולמה אנו מחויבים. אנחנו קיבוץ של אנשים עם שייכות רומה וכעת יש עוררין

הכיבוש, המסר שלנו יהיה שישראל לא רוצה לשלוט בפלשתינאים, אבל הערכים לא רוצים את הישראלים במורה התיכון, זה הוכח עוד טרם הכיבוש. המסקנה היא שישראל רוצה שלום".

המאוינים העלו שאלות משלהם - סוגיות שאולצו להתמודד אתן בנוסיעותיהם מעבר לים. "קשה להתמודד עם הטענה שגורשנו פלשתינאים ב-1948", אמר מישור מהקהל. "בן גוריון לא תיכנן את הגירוש", ענה לו בנן, "אילו מדינות ערב לא היו מתנגדות לתכנית החלוקה שהוצעה אז, ולא היו יוצאות למלחמה נגדנו, אז לא היה גירוש". בנן ביקש מהמשתתפים לשנות את המפה. במקום לראות בישראל גלית מול רוד הפלשתינאי, הוא הציע להם לראות את מפת המורה התיכון כולה, על כל מדינות ערב, שסחיהן העצומים ומאות מיליוני תושביהן, לעומת מדינת ישראל. "אי אפשר לנתק את הסכסוך עם הפלשתינאים מהבעיות שיש למדינת ישראל עם שבנותיה", הוא הסביר.

רן ליבר, הבעלים של לירנקו סחר חוץ, מר' גיש שהרצאה תרמה לו. "אני מרגיש שאני זקוק לכלים האלה כשאני בחו"ל", הוא אימרו. "אני לא בטוח שכל חברה תסכים לשלם את דמי החבר



**יהודה זיסאפל**

גיל: 62  
הון מוערך: 450 מיליון דולר  
מגורים: חל אביב  
תיאור: יחד עם אחיו זוהר, נחשב למשקיע הבולט ביותר בתעשיית ההיי טק הישראלית. הונם של האחים נשען על קבוצת החברות רדי בינת, שהוקמה לפני כ-25 שנה ומנתה יותר מ-20 חברות בתחום תקשורת המחשבים. חלקן הונפקו בנול סטריט, חלקן נמכרו, ובסך הכל שיעור ההצלחות של האחים זיסאפל נחשב גבוה. השנה בלטה העלייה במימית רווור, אחת החברות בקבוצה, הנסחרת בנאסד"ק ומנוהלת על ידי רוני זיסאפל, בנו של יהודה.

יהודה זוהר זיסאפל משקיעים גם בנדל"ן - ובנו אורנוש את מרבית הביניים ברמת החייל ובירושלים שבהם שוכנות חברות הקבוצה. המבנה הגדול מכולם הוא מגדלי וין ברמת החייל, הנולל ארבעה מבני משרדים. השיניים מעורבים בפרויקטים פילנתרופיים רבים